

Annexe : Etude de cas gestion

PARTIE I – Performance de l'entreprise sans investissement

Vous créez une entreprise pour fabriquer et commercialiser un produit P dont la fonction de production est la suivante :

1 produit fini = 2 unités matière première A + 1 unité matière première B + 1 heure MO.

Tableau des coûts

		Hypothèse activité 1	Hypothèse activité 2
Coût MP A	15 €/unité	600 A achetés	660 A achetés
Coût MP B	20 €/unité	300 B achetés	330 B achetés
Coût heure main d'oeuvre	40 €/unité	300 PF fabriqués	300 PF fabriqués
Frais distribution	2% CA	-	-
Prix de vente produit fini	100 €/unité	300 PF vendus	300 PF vendus

- 1) – Calculez la performance apparente et comptable à T+30 dans l'hypothèse 1 et 2 ? Dans quelle condition le système est-il le plus efficace ?
- 2) - Déterminez la trésorerie dans les deux cas à T+30 sans délai de règlement ? Dans le cas où l'on paie les fournisseurs à T+30 ? Dans le cas où les clients nous paient à T+30 ?

PARTIE II – Performance de l'entreprise avec investissement

Vous investissez dans une machine d'une valeur de 500000 € amortissable sur 8 ans. Cette machine modifie la fonction de production :

1 produit fini = 2 unités matière première A + 1 unité matière première B + 1/2 heure MO.

On envisage un financement à 50% par fonds propres et le reste par emprunt sur 5 ans au taux de 5%.

- 1) – Déterminez la performance du système à T+360, sachant que l'on fixe un objectif de vente de 7200 PF sur l'année et que l'on envisage de travailler à flux tendu ?
- 2) - Calculez la trésorerie à T+360 ?
- 3) - Complétez le Compte de résultat et bilan en annexe

Annexe

Compte de résultat en liste

		Exercice N
Produits d'exploitation (hors taxes) :		
	Ventes de marchandises	
	Production vendue [bien et services] (a)	
	Total I	
Charges d'exploitation (hors taxes) :		
	Achats de matières premières	
	Variation des stocks matières premières	
	Autres charges externes	
	Impôts, taxes et versements assimilés	
	Rémunération du personnel	
	Dotations aux amortissements	
	Autres charges	
	Total II	
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		
Produits financiers (1) (III)		
Charges financières (IV)		
Produits exceptionnels (1) (V)		
Charges exceptionnelles (VI)		
Impôts sur les bénéfices (VII)		
	BENEFICE ou PERTE (I-II+III-IV+V-VI-VII) (2)	

BILAN en Liste

ACTIF		Montant brut	Amort. ou Prov.	Montant net
Immobilisations	Immobilisation incorporelle			
	Immobilisation corporelle			
	Total			
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ				
Actif circulant	Stocks			
	Matières premières et autres approvisionnements			
	Produits intermédiaires et finis			
	Marchandises			
	Total			
	Clients et comptes rattachés			
	Disponibilités			
	Total			
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT				
TOTAL DE L'ACTIF				

	PASSIF	Exercice
Capitaux propres	Capital (dont versé :	
	Report à nouveau	
	Résultat de la période (bénéfice ou perte)	
	Total	
DETTES	Emprunts et dettes assimilées	
	Total	
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	
	Dettes fiscales et sociales	
	Trésorerie négative	
	Total	
	TOTAL DES DETTES	
	TOTAL DU PASSIF	